

## Lean Manufacturing (20h)

### Objetivos

Analizar la viabilidad de la implantación de los métodos del Lean Manufacturing en una empresa o planta de producción.

**Duración: 20 horas online** con una duración de 1 mes en plataforma

### Contenidos

UNIDAD	CONTENIDOS
<b>1. Conceptos básicos de lean manufacturing</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>1.1. El valor del producto o servicio</li><li>1.2. La cadena de valor</li><li>1.3. Aplicación pull (JIT)</li><li>1.4. La perfección mediante la mejora continua</li><li>1.5. Consecución de objetivos<ul style="list-style-type: none"><li>1.5.1. Reducción de costes</li><li>1.5.2. Eficiencia y calidad</li><li>1.5.3. Reducción de necesidades espaciales de trabajo</li><li>1.5.4. Flexibilidad de procesos</li></ul></li></ul>
<b>2. Herramientas lean para la reducción de despilfarros</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>2.1. Autocontrol-poka-yoke</li><li>2.2. 5s</li><li>2.3. Gestión de la observación</li><li>2.4. Reducción de movimientos innecesarios</li><li>2.5. Smed</li><li>2.6. Oee</li><li>2.7. Kanban</li></ul>

<b>3. Herramientas de apoyo a lean</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>3.1. Brainstoming</li><li>3.2. 5m</li><li>3.3. Diagrama de ishikawa</li><li>3.4. Pareto</li><li>3.5. Los 5. "por qué"</li><li>3.6. Ciclo deming</li></ul>
<b>4. Los 14. Principios de Toyota</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>4.1. Filosofía a largo plazo</li><li>4.2. El proceso correcto produce los resultados correctos</li><li>4.3. El valor añadido por parte del personal y los socios</li><li>4.4. Resolución continua: fundamento del aprendizaje organizativo</li></ul>
<b>5. Mantenimiento productivo total (tpm)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>5.1. El mantenimiento autónomo y el proceso fiable</li><li>5.2. Tipos de mantenimiento industrial</li><li>5.3. Pasos para la implantación del tpm</li><li>5.4. Calidad de la implantación del tpm</li></ul>
<b>6. Estrategia de implantación lean</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>6.1. Planificación de una nueva cultura empresarial</li><li>6.2. Planificación de mejoras</li><li>6.3. Inicio-despliegue</li><li>6.4. Implantación de mejoras</li><li>6.5. Estandarización</li><li>6.6. Medición de resultados</li><li>6.7. Análisis de resultados</li></ul>
<b>7. Liderazgo lean para la mejora continua (kaizen)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>7.1. Habilidades del líder</li><li>7.2. Implicación de la dirección</li><li>7.3. La clave principal: las personas</li><li>7.4. Innovación continua de ideas de mejora</li></ul>