

Lean Manufacturing (20h)

Objetivos

Analizar la viabilidad de la implantación de los métodos del Lean Manufacturing en una empresa o planta de producción.

Duración: 20 horas online con una duración de 1 mes en plataforma

Contenidos

| UNIDAD | CONTENIDOS |
|---|---|
| 1. Conceptos básicos de lean manufacturing | <ul style="list-style-type: none">1.1. El valor del producto o servicio1.2. La cadena de valor1.3. Aplicación pull (JIT)1.4. La perfección mediante la mejora continua1.5. Consecución de objetivos<ul style="list-style-type: none">1.5.1. Reducción de costes1.5.2. Eficiencia y calidad1.5.3. Reducción de necesidades espaciales de trabajo1.5.4. Flexibilidad de procesos |
| 2. Herramientas lean para la reducción de despilfarros | <ul style="list-style-type: none">2.1. Autocontrol-poka-yoke2.2. 5s2.3. Gestión de la observación2.4. Reducción de movimientos innecesarios2.5. Smed2.6. Oee2.7. Kanban |

3. Herramientas de apoyo a lean

- 3.1. Brainstoming
 - 3.2. 5m
 - 3.3. Diagrama de ishikawa
 - 3.4. Pareto
 - 3.5. Los 5. "por qué"
 - 3.6. Ciclo deming
-

4. Los 14. Principios de Toyota

- 4.1. Filosofía a largo plazo
 - 4.2. El proceso correcto produce los resultados correctos
 - 4.3. El valor añadido por parte del personal y los socios
 - 4.4. Resolución continua: fundamento del aprendizaje organizativo
-

5. Mantenimiento productivo total (tpm)

- 5.1. El mantenimiento autónomo y el proceso fiable
 - 5.2. Tipos de mantenimiento industrial
 - 5.3. Pasos para la implantación del tpm
 - 5.4. Calidad de la implantación del tpm
-

6. Estrategia de implantación lean

- 6.1. Planificación de una nueva cultura empresarial
 - 6.2. Planificación de mejoras
 - 6.3. Inicio-despliegue
 - 6.4. Implantación de mejoras
 - 6.5. Estandarización
 - 6.6. Medición de resultados
 - 6.7. Análisis de resultados
-

7. Liderazgo lean para la mejora continua (kaizen)

- 7.1. Habilidades del líder
 - 7.2. Implicación de la dirección
 - 7.3. La clave principal: las personas
 - 7.4. Innovación continua de ideas de mejora
-